



## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Desarrollo del potencial deportivo en el departamento de Antioquia

#### Código BPIN

2020003050022

#### Sector

Deporte y Recreación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 23/06/2020 11:50:57

Identificador: 278193

Formulador: Sergio Roldan Gutierrez

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

#### Linea

300309 - 9. Deporte y recreación para el desarrollo integral de los individuos, para la convivencia y cohesión social

#### Programa

4302 - Formación y preparación de deportistas

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

4-Unidos por la Vida 2020 - 2023

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

41-Nuestra gente  
4108-Antioquia unida por el potencial deportivo

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

410801-Antioquia referente deportivo

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

N/A

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

N/A

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

N/A



## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Insuficientes recursos para potencializar el rendimiento deportivo en los municipios

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

El deporte de alta competencia requiere procesos especializados de desarrollo deportivo que permitan la garantía de la reserva deportiva para las selecciones de mayores, además la participación de los atletas más jóvenes permite la transformación de sus vidas personales y la construcción de tejido social. Actualmente en el país y en el departamento no se han invertido los recursos suficientes para el desarrollo deportivo de alto logro

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Indeportes Antioquia ha diseñado e implementado la estrategia Centros de Desarrollo Deportivo desde el 2004 como la base para la promoción de deportes estratégicos, la transformación social y la reserva deportiva, con programas como ciclismo ruta y atletismo; durante la vigencia 2019 se priorizaron los programas de Desarrollo Deportivo de Atletismo, Ciclismo y Levantamiento de Pesas, con una participación total de 32 atletas. En aras de descentralizar el desarrollo deportivo en las diferentes regiones es necesario fortalecer los programas de desarrollo deportivo con otros deportes estratégicos como Canotaje, abarcar todas las Subregiones del departamento de Antioquia y promover la garantía de estabilidad en el tiempo para el logro de los objetivos pactados



## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Baja capacidad instalada para atención de atletas en sus municipios	1.1 1.1 Ausencia de equipamiento tecnológico, técnico, científico, social y talento humano para llevar a cabo el desarrollo deportivo exitoso
	1.2 1.2 Débiles estrategias para la implementación de metodologías que identifiquen el talento deportivo encaminado al alto logro

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Bajo desarrollo deportivo en los municipios	1.1 1.1 Baja calidad de vida de los habitantes
2. Ausencia de referentes deportivos en la comunidad	2.1 2.1 Disminución de la práctica del deporte



## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Antioquia</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Mayor número de atletas en las subregiones representando al departamento en eventos nacionales e internacionales; así mismo, estos atletas sean la base en las categorías que representan a Antioquia</p>	<p>Económica, Técnica, Científica y Social</p>
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Antioquia</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Participar en la Selección Antioquia y Colombia, llegando al alto rendimiento</p>	<p>Ejecución del plan de entrenamiento, mejorar marcas, lugares, puntajes y/o tiempos</p>

### 02 - Análisis de los participantes

Ley 181 de 1.995



## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

1.280

#### Fuente de la información

Estadísticas Indeportes Antioquia

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

590

#### Fuente de la información

Estadísticas Indeportes Antioquia

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		



### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	472	Estadísticas Indeportes Antioquia
	Femenino	118	Estadísticas Indeportes Antioquia
Etaria (Edad)	0 a 14 años	151	Estadísticas Indeportes Antioquia
	15 a 19 años	431	Estadísticas Indeportes Antioquia
	20 a 59 años	8	Estadísticas Indeportes Antioquia



## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Insuficientes recursos para potencializar el rendimiento deportivo en los municipios

#### Objetivo general – Propósito

Generar recursos para potencializar el rendimiento deportivo en los municipios

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
41080112-Centros Desarrollo deportivo operando	<p><b>Medido a través de:</b> Número</p> <p><b>Meta:</b> 4</p> <p><b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial</p>	Formato Hoja de indicadores

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>1. Baja capacidad instalada para atención de atletas en sus municipios</p>	1. Aumentar la capacidad instalada para atención de atletas en sus municipios
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>1.1 Ausencia de equipamiento tecnológico, técnico, científico, social y talento humano para llevar a cabo el desarrollo deportivo exitoso</p>	1.1 Adecuar equipamientos tecnológicos, técnico, científico, social y talento humano para llevar a cabo el desarrollo deportivo exitoso
<p><b>Causa indirecta 1.2</b></p> <p>1.2 Débiles estrategias para la implementación de metodologías que identifiquen el talento deportivo encaminado al alto logro</p>	1.2 Implementar metodologías para la identificación del talento deportivo encaminado al alto logro





## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Desarrollo de potencial deportivo en el departamento de Antioquia	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



## Alternativa 1. Desarrollo de potencial deportivo en el departamento de Antioquia

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Centros de Desarrollo Deportivo

##### Medido a través de

Número

##### Descripción

Consiste en aprovechar con mayor eficiencia un conjunto de habilidades deportivas presentes en la población del Departamento

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	4,00	50,00	-46,00
2017	4,00	46,00	-42,00
2018	4,00	46,00	-42,00
2019	4,00	46,00	-42,00
2020	4,00	46,00	-42,00
2021	4,00	46,00	-42,00
2022	4,00	46,00	-42,00
2023	4,00	46,00	-42,00



## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

En el Departamento de Antioquia operaran 4 centros de desarrollo deportivo en Atletismo, Ciclismo, Levantamiento de Pesas y Canotaje: Ciclismo: Ruta, BMX y MTB: Para alcanzar los objetivos se pretende desarrollar, entre otras actividades, las siguientes: Contratación de personal técnico y administrativo, Compra de Implementación Deportiva, Compra de uniformes para los beneficiados del programa, Realizar un proceso por subregión de formación e instrucción en aspectos técnicos de la salida, con énfasis en la postura, potencia y transferencia de la fuerza; así como en todo lo relacionado con los test de campo, talla, peso y procesamiento de la información para su análisis y toma de decisiones técnicas y deportivas.

Atletismo Saltos, Lanzamiento y Velocidad y Levantamiento de Pesas: Contratación de un lugar de alojamiento, Brindar apoyo educativo a los deportistas beneficiados del programa, Apoyar el programa con un Equipo Técnico y de desarrollo social compuesto por: Entrenadores, Coordinador, Trabajadora Social, Pedagogo, Psicóloga, Normalista y Personal de aseo, Brindar apoyo nutricional, elementos de aseo personal y brindar apoyo a los deportistas para la compra de medicamentos recetados y exámenes ordenados por profesional de medicina de Indeportes Antioquia, para descartar diferentes patologías ocasionadas por la práctica del deporte, e igualmente brindarles amparo de protección a través de Área Segura.

- Canotaje: Contratación de personal técnico y administrativo, Implementación Deportiva que requieran los atleta, Compra de uniformes, transporte de los municipios sede de los atletas, hasta la Villa Náutica y viceversa.

Adicional pretende: • Incentivar la creación de un torneo por subregión y la Realización de eventos de carácter metropolitano, departamental y escuela de formación.



Alternativa: Desarrollo de potencial deportivo en el departamento de Antioquia

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Factores ambientales,  
Orden público



Alternativa: Desarrollo de potencial deportivo en el departamento de Antioquia

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 10.012.740.182,00

### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 10.012.740.182

1. Aumentar la capacidad instalada para atención de atletas en sus municipios

Producto	Actividad
<b>1.1 Servicio de preparación deportiva</b>  <b>Medido a través de:</b> Número de atletas  <b>Cantidad:</b> 590,0000  <b>Costo:</b> \$ 10.012.740.182	<b>1.1.1 41080112-Elaborar plan de trabajo</b>  <b>Costo:</b> \$ 5.000.000  <b>Etapas:</b> Preinversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.2 41080112-Operar centro de desarrollo de Atletismo</b>  <b>Costo:</b> \$ 2.235.530.989  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.3 41080112-Operar centro de desarrollo de Ciclismo</b>  <b>Costo:</b> \$ 2.305.220.989  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.4 41080112-Operar centro de desarrollo de Pesas</b>  <b>Costo:</b> \$ 2.385.530.989  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.5 41080112-Operar centro de desarrollo de Canotaje</b>  <b>Costo:</b> \$ 978.817.607  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si



Impreso el 24/07/2020 11:00:11 a.m.

Producto	Actividad
1.1 Servicio de preparación deportiva  <b>Medido a través de:</b> Número de atletas  <b>Cantidad:</b> 590,0000  <b>Costo:</b> \$ 10.012.740.182	1.1.6 41080112-Realizar seguimiento a los centros  <b>Costo:</b> \$ 2.097.639.608  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	1.1.7 41080112-Evaluar la implementación de la estrategia  <b>Costo:</b> \$ 5.000.000  <b>Etapas:</b> Operación  <b>Ruta crítica:</b> Si



### Actividad 1.1.1 41080112-Elaborar plan de trabajo

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$5.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$5.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$5.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.2 41080112-Operar centro de desarrollo de Atletismo

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$490.000.000,00
1	\$676.586.487,00
2	\$600.080.999,00
3	\$468.863.503,00
<b>Total</b>	<b>\$2.235.530.989,00</b>

Periodo	Total
0	\$490.000.000,00
1	\$676.586.487,00
2	\$600.080.999,00
3	\$468.863.503,00
<b>Total</b>	



### Actividad 1.1.3 41080112-Operar centro de desarrollo de Ciclismo

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$559.690.000,00
1	\$676.586.487,00
2	\$600.080.999,00
3	\$468.863.503,00
<b>Total</b>	<b>\$2.305.220.989,00</b>

Periodo	Total
0	\$559.690.000,00
1	\$676.586.487,00
2	\$600.080.999,00
3	\$468.863.503,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.4 41080112-Operar centro de desarrollo de Pesas

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$640.000.000,00
1	\$676.586.487,00
2	\$600.080.999,00
3	\$468.863.503,00
<b>Total</b>	<b>\$2.385.530.989,00</b>

Periodo	Total
0	\$640.000.000,00
1	\$676.586.487,00
2	\$600.080.999,00
3	\$468.863.503,00
<b>Total</b>	





### Actividad 1.1.5 41080112-Operar centro de desarrollo de Canotaje

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$300.000.000,00
1	\$263.116.967,00
2	\$233.364.833,00
3	\$182.335.807,00
<b>Total</b>	<b>\$978.817.607,00</b>

Periodo	Total
0	\$300.000.000,00
1	\$263.116.967,00
2	\$233.364.833,00
3	\$182.335.807,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.6 41080112-Realizar seguimiento a los centros

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.110.310.000,00
1	\$382.699.518,00
2	\$339.425.505,00
3	\$265.204.585,00
<b>Total</b>	<b>\$2.097.639.608,00</b>

Periodo	Total
0	\$1.110.310.000,00
1	\$382.699.518,00
2	\$339.425.505,00
3	\$265.204.585,00
<b>Total</b>	



### Actividad 1.1.7 41080112-Evaluar la implementación de la estrategia

Periodo	Mano de obra calificada
4	\$5.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$5.000.000,00</b>

Periodo	Total
4	\$5.000.000,00
<b>Total</b>	



### Análisis de riesgos alternativa

#### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Insuficiente recurso en relación a las necesidades de la población y a las demandas propias del proyecto	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable <b>Impacto:</b> 4. Mayor	No se da cumplimiento a los objetivos del proyecto	revisar los recursos necesarios para potencializar el rendimiento deportivo en los municipios
2-Componente (Productos)	Administrativos	Demoras en la contratación del personal para la preparación deportiva	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Afectación en la prestación del servicio	Establecer cronograma para la contratación oportunamente
3-Actividad	Operacionales	No cumplimiento de los objetivos del proyecto	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Disminución reserva deportiva	Adecuada planeación
	Operacionales	No cumplimiento de los objetivos del proyecto	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Disminución reserva deportiva	Adecuada planeación
	Operacionales	No cumplimiento de los objetivos del proyecto	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Disminución reserva deportiva	Adecuada planeación
	Operacionales	No cumplimiento de los objetivos del proyecto	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Disminución reserva deportiva	Adecuada planeación
	Administrativos	Inadecuada utilización de los recursos destinados al proyecto	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	No se logra el impacto esperado de potencializar el rendimiento deportivo	Adecuada planeación



Alternativa: Desarrollo de potencial deportivo en el departamento de Antioquia

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Incentivo para los deportistas por su buen desempeño

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	590,00	\$5.300.000,00	\$3.127.000.000,00
2	590,00	\$5.485.500,00	\$3.236.445.000,00
3	590,00	\$5.677.493,00	\$3.349.720.870,00
4	590,00	\$5.876.205,00	\$3.466.960.950,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$3.127.000.000,00	\$3.127.000.000,00
2	\$3.236.445.000,00	\$3.236.445.000,00
3	\$3.349.720.870,00	\$3.349.720.870,00
4	\$3.466.960.950,00	\$3.466.960.950,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$5.000.000,0	\$2.702.062.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.707.062.000,0
1	\$2.501.600.000,0	\$0,0	\$0,0	\$2.217.000.660,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$284.599.339,6
2	\$2.589.156.000,0	\$0,0	\$0,0	\$1.966.311.769,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$622.844.231,0
3	\$2.679.776.696,0	\$0,0	\$0,0	\$1.536.345.637,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.143.431.058,2
4	\$2.773.568.760,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.768.568.760,0



## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Desarrollo de potencial deportivo en el departamento de Antioquia					
\$616.919.301,09	19,43 %	\$1,08	\$12.458.943,47	\$7.350.776.648,15	\$171.139.417,94

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de preparación deportiva	\$12.458.943,47

### 03 - Decisión

#### Alternativa

Desarrollo de potencial deportivo en el departamento de Antioquia



## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. 1. Aumentar la capacidad instalada para atención de atletas en sus municipios

#### Producto

1.1. Servicio de preparación deportiva

#### Indicador

1.1.1 Atletas preparados

**Medido a través de:** Número de atletas

**Meta total:** 590,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	590,0000	1	590,0000
2	590,0000	3	590,0000



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Convenios Realizados

**Medido a través de:** Número

**Código:** 0700G022

**Fórmula:** Crf = Cn1 - Con

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de supervisión

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	4	1	4
2	4	3	4
		<b>Total:</b>	<b>16</b>





## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

4302 - Formación y preparación de deportistas

#### Subprograma presupuestal

1604 RECREACIÓN Y DEPORTE



## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
<b>Inversión</b>	Antioquia	Departamentos	Propios	0	\$3.100.000.000,00
				1	\$2.675.575.946,00
				2	\$2.373.033.335,00
				3	\$1.854.130.901,00
	Total	\$10.002.740.182,00			
	Total Inversión				\$10.002.740.182,00
<b>Operación</b>	Antioquia	Departamentos	Propios	4	\$5.000.000,00
				Total	\$5.000.000,00
		Total Operación			
<b>Preinversión</b>	Antioquia	Departamentos	Propios	0	\$5.000.000,00
				Total	\$5.000.000,00
		Total Preinversión			
<b>Total</b>					<b>\$10.012.740.182,00</b>



## Resumen del proyecto

## Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Generar recursos para potencializar el rendimiento deportivo en los municipios	<b>41080112-Centros Desarrollo deportivo operando</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> Formato Hoja de indicadores	<b>Recursos suficientes para atender las necesidades de la población</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Servicio de preparación deportiva	<b>Atletas preparados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Estadísticas <b>Fuente:</b> Bases de datos	<b>Contratación oportuna del personal para la preparación deportiva</b>
<b>Actividades</b>	1.1.1 - 41080112-Elaborar plan de trabajo(*) 1.1.2 - 41080112-Operar centro de desarrollo de Atletismo(*) 1.1.3 - 41080112-Operar centro de desarrollo de Ciclismo(*) 1.1.4 - 41080112-Operar centro de desarrollo de Pesas(*) 1.1.5 - 41080112-Operar centro de desarrollo de Canotaje(*) 1.1.6 - 41080112-Realizar seguimiento a los centros(*) 1.1.7 - 41080112-Evaluar la implementación de la estrategia(*)	<b>Nombre: Convenios Realizados</b> <b>Unidad de Medida: Número</b> <b>Meta: 16.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Cumplimiento de los objetivos del proyecto</b>

(\*) Actividades con ruta crítica